



# Marché de la rénovation énergétique

## Etat des lieux et réponse bancaire

- 
- 
- 
- 
- 
- 

**Focus sur l'habitat diffus**  
**Focus sur l'habitat précaire**

**Arnaud Berger**  
BPCE

Directeur du développement durable



**CAISSE D'ÉPARGNE**  
FÉDÉRATION NATIONALE



# Le marché de la rénovation thermique en France

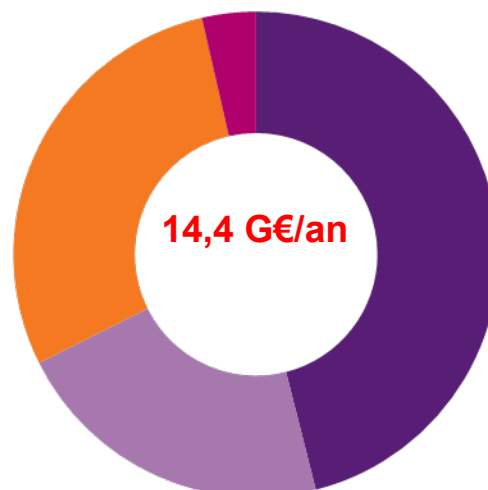
## De quoi parle-t-on ?

### FINANCE SOLIDAIRE



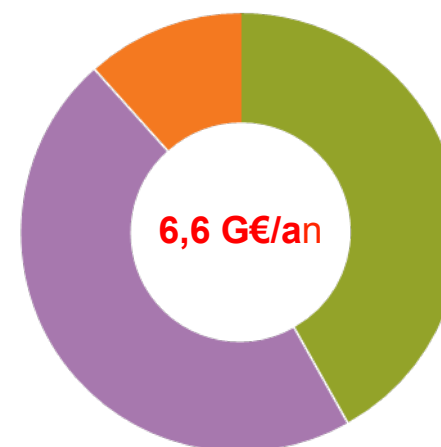
■ précarité énergétique

### RETAIL



■ logement individuel  
■ logement collectif privé  
■ TPE PME  
■ précarité énergétique

### CORPORATE



■ bâtiment tertiaire privé et public  
■ logement collectif social  
■ groupes industriels

- Un marché où investissements privés et publics sont estimés à 20 Mds G€ /an
- Marché composite où le logement et le local y tiennent une part prépondérante.

France : 32 millions de logements totaux dont 26,5 millions en résidences principales

France : 14 millions de logements collectifs totaux dont 11,6 millions en résidences principales



# Le marché de la rénovation thermique en France

## La réponse bancaire ?

### FINANCE SOLIDAIRE

### RETAIL

### CORPORATE

Modèle  
bancaire

modèle  
d'accompagnement  
solidaire

modèle intermédié de  
distribution

modèle financier de fonds et  
d'offre intégrée

Réponse  
bancaire

Microcrédit  
Accompagnement  
Subventions  
Garantie FCS

Ressource (livret, KfW..)  
Prêts verts réglementés  
CEE  
Garantie SGFGAS

Ressource -Green bonds –  
private equity - ISR labellisé  
PPP-CPE- Sofergie  
Marché carbone

Innovation Caisse  
d'Epargne

Parcours confiance

Programme KfW-  
ELENA  
Valoénergie (CEE)

EuroFideme – FIDEPP  
ISR thématique Energeco



# Marché de la rénovation énergétique

- 
- 
- 
- 
- 

**focus sur l'habitat diffus**



**CAISSE D'ÉPARGNE**  
FEDERATION NATIONALE



# Le marché de la rénovation thermique en France

## focus sur KfW-ELENA

### Principe

- **Objectif : Simplifier le parcours client pour rendre lisible l'offre technique et financière sur les projets de travaux d'efficacité énergétique.**

- **Trois cibles : Particuliers, TPE-PME, copropriétés privées.**

Possible extension dans l'avenir à d'autres marchés.

- **Quatre acteurs :**

Les collectivités locales qui concluent des partenariats avec des banques du groupe et perçoivent une subvention du programme ELENA pour la mise en place de guichets uniques et/ou parcours clients.

Pas de « modèle national » -> au choix de la collectivité et de la banque sur le terrain.

Le DD BPCE assure une assistance technique et le lien avec ELENA et KfW.

Les banques régionales qui co-construisent le dispositif avec la collectivité, financent les projets et bénéficient d'une ligne de refinancement KfW.

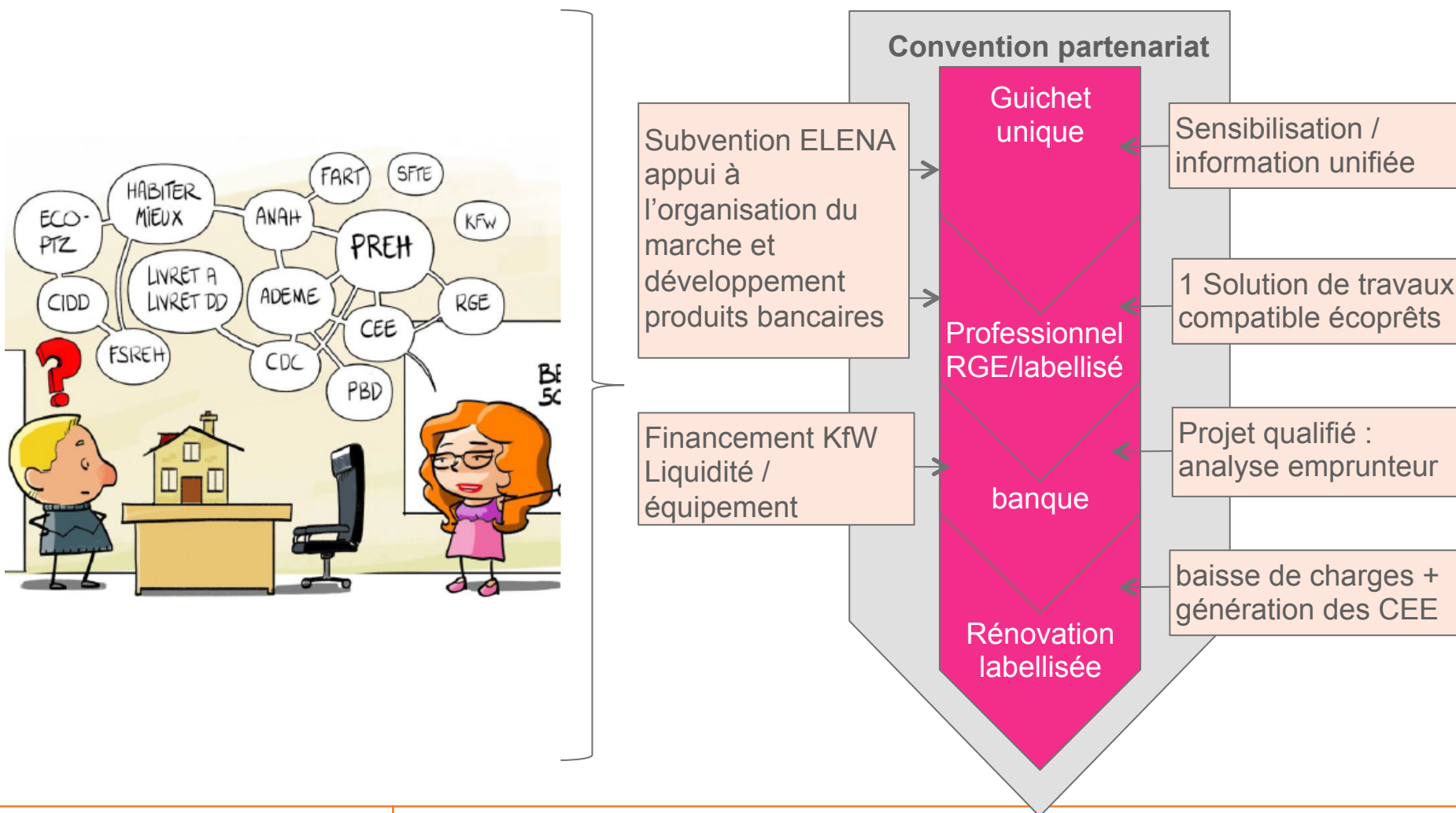
La commission européenne et KfW.



# Le marché de la rénovation thermique en France

## focus sur KfW-ELENA

- Coordination des approches technique et bancaire





# Le marché de la rénovation thermique en France

## focus sur KfW-ELENA

- **Coordination des approches technique et bancaire**

### Avantage :

- La banque est la porte d'entrée aux subventions pour la collectivité, elle valide le plan d'action de la collectivité
- Une information technique et financière centralisée pour le porteur de projet
- Un accompagnement tout au long du parcours
- Une offre de financement dédiée
  
- **Pour le conseiller clientèle**, l'assurance de financer un projet éligible
  
- **Pour le porteur de projet**, l'assurance de réaliser des travaux pertinents et finançables
  
- **Pour la collectivité**, l'assurance de mettre en œuvre sa politique climat/énergie pour ses administrés

### Bilan :

2 Caisses d'Epargne pilotes choisis sur la base du volontariat et de l'appétence d'une collectivité locale. La commercialisation débute.

Malgré un retard dans la mise en place :

- Satisfaction de KfW et de la Commission Européenne sur la 1<sup>ère</sup> phase du programme.
- Une subvention ELENA complémentaire a déjà été attribuée et une discussion sur une ligne secteur public est en cours avec KfW.

Banque	Collectivité(s)	Convention de partenariat	Demande de subvention ELENA	Montant prévisionnel financements
CEBPL	Région Bretagne	Signée le 12/07/2013	Validée, 200 000€	2,2M€ (partiel)
CEBF C	Région Franche-Comté	Signée le 04/04/2014	Validée, 804 240€	60M€